

क्रमांक / Serial No.

12062761

नामांक सं. / Enrolment No.

M 284 177

अवकाशिका / Roll No.

XXX



प्रमाणित किया जाता है कि विनोद कुमार
आत्मज / आत्मजा श्री हरीशचन्द्र एवं श्रीमती रघुबीरी देवी
को इस विश्वविद्यालय के सन् २०११ के दीक्षान्त समारोह में राजनीति विज्ञान
विषय पर विद्या वाचस्पति की उपाधि प्रदत्त की गयी है ।

DOCTOR OF PHILOSOPHY

This is to certify that VINOD KUMAR
Son / Daughter of Shri. HARISH CHANDRA *and* Smt. RAGHUBIRI DEVI
has been conferred the Degree of **DOCTOR OF PHILOSOPHY**
of this University in POLITICAL SCIENCE *at the Convocation*
of 2011

शीर्षक / Title : "ADMINISTRATIVE REFORMS IN INDIA : ITS
DIMENSIONS, DILEMMAS AND PERSPECTIVE"



CHAUDHARY CHARAN SINGH UNIVERSITY, MEERUT

Dated 12th FEBRUARY, 2011

Meerut
Meer-Chancellor